

以此件为准

# 海南省教育厅文件

琼教师〔2020〕17号

---

## 海南省教育厅关于下达 2020 年海南省中小学 “好校长、好教师”培养工程项目 任务清单的通知

各市、县、自治县教育局，三沙市社会工作局，洋浦经济开发区社会发展局，海南师范大学、海南热带海洋学院、琼台师范学院，省电化教育馆、省教育研究培训院，厅直属中学：

为了贯彻落实 2020 年省政府工作报告关于“持续引进培养好校长好教师”的要求，我省继续实施海南省中小学“好校长、好教师”培养工程，该工程是我省教师队伍建设的重点工作之一，根据《海南省中小学“好校长、好教师”培养工程（2015—2020 年）实施方案》，按照校长、教师成长成才规律和不同阶段需求，搭建“好校长、好教师”专业成长梯队，2020 年度将按计划对全

省中小学（含幼儿园、特殊教育学校）校长、教师展开省级培训。现将有关事项通知如下：

一、各市县教育行政部门和厅直属中学（含高校附属中学，下同）要高度重视培训项目参训学员的选派工作，要珍惜培训指标和培训机会，要指定相关机构和专人负责，严格按照要求，遴选符合条件要求、学习积极性高的校长教师参训。对于学员固定的连续年度培训项目，要继续支持校长教师参加培训。具体培训项目见附件 1。

二、海南师范大学、海南热带海洋学院、琼台师范学院、省电化教育馆、省教育研究培训院、海南中学作为我省中小学（幼儿园）教师培训培养相关工作的基地（中心），共同承担各子项目培训实施任务，应立足于自己的部门职责、专业特长组织实施好培训。有些培训项目或培训环节确需第三方机构介入参与的，通过法定程序进行委托，涉及政府采购事项按有关规定执行。要精心规划项目内容，加强培训的精准性、针对性，确保培训质量。项目承办机构要加强经费管理，规范经费支出范围，严格执行预决算制度，强化财务管理，严禁挪用培训资金等违法违纪行为，保证培训经费使用效益。

三、省中小学教师培训工作领导小组办公室具体负责项目实施的过程管理和指导工作。

（一）加强对各子项目实施方案的评审。省中小学教师培训工作领导小组办公室将于 2020 年 4 月 20 日组织专家对省培项目

实施方案开展评审鉴定并通过项目实施工作部署会进行反馈，项目承担机构根据专家评审鉴定意见修改后实施。请各项目承担机构于4月18日前将项目申报书（附件2）一式3份寄交到省教育研究培训院培训部307室（邮寄地址：海口市琼山区兴丹路22号，邮政编码：571100），并发送电子稿到省教育研究培训院工作邮箱pxb0898@163.com（文件名统一为：项目承担机构+项目名称）。省教育研究培训院联系人：关心凤，电话：36652795。

（二）加强对各子项目的过程监管。省中小学教师培训工作领导小组办公室将根据工作室（站）项目经费管理办法，规范工作室（站）各项学术活动。成立培训管理专家督查组，主要督查项目承担机构是否按专家评审鉴定的实施方案（课程设置、专家队伍、培训资源、经费预算等）实施项目，并通过线上线下方式对培训绩效进行满意度测评。过程性督查情况及相关数据纳入项目绩效考评范畴。

（三）开展培训项目实施“月报告”工作制度。请各项目承担机构从2020年5月到12月，每月底填报培训项目的实施情况报表（附件3、附件4），并上传到省教育研究培训院工作邮箱pxb0898@163.com，留档备查。

（四）开展各子项目绩效考评。省中小学教师培训工作领导小组办公室将于2020年年底至2021年年初组织培训管理专家和第三方审计机构对2020年各子项目进行业务考评和财务考评，按优秀、良好、合格、不合格四个等级进行考评定级。

- 附件：1. 2020 年海南省中小学“好校长、好教师”培养工程  
项目任务表
2. 2020 年海南省中小学“好校长、好教师”培养工程  
项目申报书
3. 2020 年海南省中小学“好校长、好教师”培养工程  
项目实施情况报表
4. 2020 年中小学卓越校长（园长、教师）工作室开展  
活动情况报表



（此件依申请公开）

---

抄送：有关高校附属中学。

---

海南省教育厅行政办公室

2020 年 3 月 31 日印发

---

## 附件 1

2020 年海南省中小学“好校长、好教师”培养工程项目任务表

| 序号 | 项目承办（管理）单位 | 项目名称及任务                                               | 培训人数或工作室数量 | 经费测算依据                                                                                                                 | 项目经费（千元） |
|----|------------|-------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1  | 海南师范大学     | 中学校长任职资格培训                                            | 80         | 集中培训：380 元/人/天*80 人*15 天=456000 元；网络研修：3 元/人学时*80 人*180 学时=43200 元                                                     | 499.2    |
| 2  | 海南师范大学     | 中学省级骨干校长培养对象提高培训                                      | 40         | 集中培训：550 元/人/天*40 人*10 天=22000 元；40 人*5 天*380 元/人. 天=76000 元                                                           | 296      |
| 3  | 海南师范大学     | 中学卓越校长工作室项目                                           | 6 个        | 中学卓越校长工作室 70000 元/个*6 个=420000 元；工作室项目部署、展示交流、总结等活动费用 50000 元                                                          | 470      |
| 4  | 海南师范大学     | 2018—2022 年中学省级骨干教师提高培训                               | 450        | 集中培训：380 元/人/天*450 人*5 天=855000 元；网络研修：3 元/人学时*450 人*80 学时=108000 元                                                    | 963      |
| 5  | 海南师范大学     | 2017—2021 年度中学省级学科带头人提高培训                             | 69         | 集中培训：380 元/人/天*69 人*5 天=131100 元；网络研修：3 元/人学时*69 人*80 学时=16560 元                                                       | 147.66   |
| 6  | 海南师范大学     | 中学卓越（领航）教师工作室项目（19 个，其中 2 个教育部领航教师工作室）；中学卓越班主任工作室 1 个 | 20 个       | 中学卓越教师工作室 60000 元/个*17 个=1020000 元；中学卓越班主任工作室 60000 元/个；教育部领航教师工作室 100000 元/*2 个=200000 元；工作室项目部署、展示交流、总结等活动费用 50000 元 | 1330     |
| 7  | 海南师范大学     | 农村小学兼教学科教师培训（科学、音乐、美术）                                | 100        | 集中培训：380 元/人/天*100 人*10 天=380000 元                                                                                     | 380      |

| 序号 | 项目承办(管理)单位 | 项目名称及任务                                     | 培训人数或工作室数量 | 经费测算依据                                                                     | 项目经费(千元) |
|----|------------|---------------------------------------------|------------|----------------------------------------------------------------------------|----------|
| 8  | 海南师范大学     | 中小学德育校长专题培训(禁毒、预防学生性侵)                      | 50         | 集中培训 50 人*3 天*380 元/人天=57000 元                                             | 57       |
| 9  | 海南师范大学     | 中学英语骨干教师提高培训                                | 40         | 集中培训 40 人*7 天*550 元/人天=154000 元                                            | 154      |
| 10 | 海南师范大学     | 海南省 2020 中学校长卓越领导力培养高研班(海英项目)               | 30         | 集中培训 30 人*7 天*550 元/人天=115500 元<br>外教师资费: 30 人*7 天*1600 元/天人=336000 元      | 451.5    |
| 11 | 海南师范大学     | 海南省中小学英语教师新加坡研修人员工作站(2018 年度、2019 年度各 1 个站) | 2 个        | 每个工作站 80000 元, 2 个站共 160000 元。                                             | 160      |
| 12 | 琼台师范学院     | 幼儿园园长任职资格培训                                 | 100        | 集中培训 100 人*15 天*380 元/人. 天=570000 元, 网络研修 180 学时*3 元/人学时*100 人=54000 元     | 624      |
| 13 | 琼台师范学院     | 乡镇幼儿园园长示范性提高培训                              | 60         | 集中培训 60 人*10 天*380 元/人. 天=228000 元                                         | 228      |
| 14 | 琼台师范学院     | 2019-2024 年幼儿园省级骨干园长培养对象提高培训                | 40         | 集中培训 40 人*10 天*550 元/人. 天=220000 元; 40 人*5 天*380 元/人. 天=79800 元            | 299.8    |
| 15 | 琼台师范学院     | 幼儿园卓越(领航)园长工作室项目(含教育部领航园长李琴工作室)             | 5 个        | 4 个卓越园长工作室每个 70000 元, 1 个领航工作室 200000 元, 卓越园长工作室项目集中培训、项目部署、项目总结等 40000 元。 | 520      |
| 16 | 琼台师范学院     | 2016-2020 年幼儿园省级骨干教师培训                      | 200        | 集中培训 200 人*5 天*380 元/天人=380000 元, 网络研修 80 学时*3 元/人. 学时*200 人=48000 元       | 428      |
| 17 | 琼台师范学院     | 2017—2021 年幼儿园省学科带头人提高培训(省外研修)              | 20         | 集中培训 20 人*5 天*380 元/人. 天=38000 元, 网络研修 80 学时*3 元/人. 学时*20 人=4800 元         | 42.8     |
| 18 | 琼台师范学院     | 幼儿园卓越教师工作室项目 5 个                            | 5 个        | 5 个卓越教师工作室, 每个工作室 60000 元, 卓越教师工作室项目部署、集中培训及项目总结等 40000 元。                 | 340      |

| 序号 | 项目承办（管理）单位 | 项目名称及任务                | 培训人数或工作室数量 | 经费测算依据                                                              | 项目经费（千元） |
|----|------------|------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------|----------|
| 19 | 琼台师范学院     | 农村小学兼教学科教师培训（体育、英语、品德） | 100        | 集中培训 100 人*10 天*380 元/人. 天=380000 元                                 | 380      |
| 20 | 琼台师范学院     | 特殊教育教师示范性培训项目          | 30         | 集中培训 30 人*8 天*550 元/人. 天=132000 元                                   | 132      |
| 21 | 琼台师范学院     | 特殊教育骨干教师送训项目           | 150        | 150 人天次，550 元/人天次                                                   | 82.5     |
| 22 | 热带海洋学院     | 中学校长示范性提高培训            | 60         | 集中培训 60 人*10 天*380 元/人天=228000 元                                    | 228      |
| 23 | 热带海洋学院     | “三区”支教教师集中培训           | 150        | 集中培训 150 人*10 天*380 元/人天=570000 元                                   | 570      |
| 24 | 热带海洋学院     | 优秀“三区”支教教师省外培训         | 32         | 集中培训 32 人*10 天*550 元/人天=176000 元                                    | 176      |
| 25 | 省电化教育馆     | 中小学信息技术教师应用能力提升培训      | 100        | 集中培训 100 人*7 天*550 元/人天=385000 元                                    | 385      |
| 26 | 省电化教育馆     | 初中理科教师实验教学能力提升培训       | 100        | 集中培训 100 人*4 天*380 元/人天=152000 元                                    | 152      |
| 27 | 省电化教育馆     | 同步课堂项目实验教师专题培训         | 300        | 集中培训 300 人*2 天*380 元/人天=228000 元                                    | 228      |
| 28 | 省电化教育馆     | 市县电教站站长及管理人员业务能力提升培训   | 40         | 集中培训 40 人*7 天*550 元/人天=154000 元                                     | 154      |
| 29 | 省教育研究培训院   | 小学校长任职资格培训             | 100        | 集中培训 100 人*15 天*380 元/人天=570000 元，网络研修 180 学时*3 元/人学时*100 人=54000 元 | 624      |
| 30 | 省教育研究培训院   | 小学校长示范性提高培训            | 60         | 集中培训 60 人*10 天*380 元/人天=228000 元                                    | 228      |
| 31 | 省教育研究培训院   | 小学省级骨干校长培养对象提高培训       | 50         | 集中培训 50 人*10 天*550 元/人天=275000 元；50 人*5 天*380 元/人天=95000 元          | 370      |

| 序号 | 项目承办（管理）单位 | 项目名称及任务                                                        | 培训人数或工作室数量 | 经费测算依据                                                                                           | 项目经费（千元） |
|----|------------|----------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 32 | 省教育研究培训院   | 小学卓越（领航）校长工作室 15 个（教育部领航校长工作室 2 个，卓越校长工作室 13 个）                | 15 个       | 卓越校长工作室 70000 元/个*13 个=910000 元；教育部领航校长工作室 200000 元/个*2 个=400000 元。工作室项目部署、展示交流及总结等活动经费 50000 元。 | 1360     |
| 33 | 省教育研究培训院   | 中小学研训机构人员提高培训                                                  | 40         | 集中培训 40 人*7 天*550 元/人天=154000 元                                                                  | 154      |
| 34 | 省教育研究培训院   | 小学省级骨干教师提高培训                                                   | 450        | 集中培训：380 元/人/天*450 人*5 天=855000 元；网络研修：3 元/人学时*450 人*80 学时=108000 元                              | 963      |
| 35 | 省教育研究培训院   | 小学省级学科带头人提高培训                                                  | 68         | 集中培训 68 人*5 天*380 元/人天=129200 元；网络研修 68 人*80 学时*3 元/学时=16320 元                                   | 145.52   |
| 36 | 省教育研究培训院   | 小学卓越（领航）教师工作室 24 个（教育部领航教师工作室 2 个，卓越教师工作室 22 个），小学卓越班主任工作室 1 个 | 25 个       | 卓越教师工作室 60000 元/个；小学卓越班主任工作室 60000 元/个；领航教师工作室 100000 元/个。工作室项目部署、展示交流及总结等活动经费 50000 元。          | 1630     |
| 37 | 省教育研究培训院   | 特级教师工作站                                                        | 8 个        | 每个工作站 70000 元，工作站项目部署、展示交流及总结等活动经费 46000 元。                                                      | 606      |
| 38 | 省教育研究培训院   | 高考综合改革教师提高培训                                                   | 600        | 集中培训 600 人*3 天*380 元/人天=684000 元                                                                 | 684      |
| 39 | 省教育研究培训院   | 地方课程（生态文明）教师示范性培训                                              | 50         | 集中培训 50 人*3 天*380 元/人天=57000 元                                                                   | 57       |
| 40 | 省教育研究培训院   | 地方课程（海洋意识）教师示范性培训                                              | 50         | 集中培训 50 人*3 天*380 元/人天=57000 元                                                                   | 57       |
| 41 | 省教育研究培训院   | 中小学心理健康课程体系建设实验教师培训                                            | 180        | 集中培训 180 人*10 天*380 元/人天=684000                                                                  | 684      |
| 42 | 省教育研究培训院   | 特级教师省外高端访学                                                     | 40         | 40 人*7 天*550 元/人天=154000 元                                                                       | 154      |

| 序号 | 项目承办(管理)单位 | 项目名称及任务                                                                                                                                                                                                                                                    | 培训人数或工作室数量 | 经费测算依据                                                                          | 项目经费(千元) |
|----|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 43 | 省教育研究培训院   | 儿童阅读推广教师省级示范性培训                                                                                                                                                                                                                                            | 100        | 集中培训 100 人*3 天*380 元/人天=114000 元                                                | 114      |
| 44 | 省教育研究培训院   | 全国教师系统建设与应用管理培训(125 人, 集中培训 3 天)                                                                                                                                                                                                                           | 125        | 集中培训 125 人*3 天*380 元/人天=142500 元; 系统维护管理等费用 80220 元。                            | 222.72   |
| 45 | 省教育研究培训院   | 中小学教研员及学科中心教研组成员提高培训(义务教育阶段中小学语文、数学、英语各集中培训 3 天, 每个学科 50 人, 共 300 人; 高中阶段语文、数学、英语各集中培训 3 天, 每个学科 40 人, 共 120 人; 其他学科集中培训 2 天, 每个学科 300 人, 共 480 人。其他学科主要包括学前教育、小学道德与法治、小学科学, 中小学体育、音乐、美术、心理健康、信息技术、综合实践活动与劳动教育, 中学物理、化学、生物、地理、历史, 初中道德与法治及高中思想政治, 高中通用技术等) | 900        | 集中培训 3 天: 420 人*3 天*380 元/人天=478800 元;<br>集中培训 2 天: 480 人*2 天*380 元/人天=364800 元 | 843.6    |
| 46 | 省教育研究培训院   | 中小学校长上海跟岗实践研修                                                                                                                                                                                                                                              | 36         | 36 人*15 天*550 元/人天=297000 元; 36 人*45 天*385 元/人天=623700 元                        | 920.7    |
| 47 | 海南中学       | 海南省高中生涯教育教师能力提升专题培训                                                                                                                                                                                                                                        | 200        | 集中培训 200 人*4 天*380 元/天=304000 元                                                 | 304      |
| 合计 | 合计         |                                                                                                                                                                                                                                                            |            |                                                                                 | 20000    |

## 2020 年海南省中小学“好校长好教师” 培养工程项目申报书【   】

子项目名称：\_\_\_\_\_

申报单位：\_\_\_\_\_

项目负责人：\_\_\_\_\_

承办机构负责人：\_\_\_\_\_

联系方式：\_\_\_\_\_

填表日期：\_\_\_\_\_

### 【项目简介】

|          |  |
|----------|--|
| 目标任务     |  |
| 培训时间     |  |
| 培训对象     |  |
| 培训学科     |  |
| 培训内容     |  |
| 培训方式     |  |
| 主要专家     |  |
| 特色与创新    |  |
| 培训任务承担机构 |  |
| 培训组织与管理  |  |
| 培训经费     |  |

【实施方案】（包含培训目标、实施时间、课程设置、培训方式、专家队伍、培训资源、培训管理及经费预算等）

附件 3

# 2020 年海南省中小学“好校长好教师”培养工程项目 ( ) 月实施情况报表

填报人:

联系电话:

填报时间:

年 月 日

| 项目管理单位 | 项目名称 | 计划培<br>训人数 | 实际参<br>训人数 | 项目实<br>施时间 | 培训内容<br>及形式 | 实施亮点 | 项目成效 | 存在问题<br>及建议 |
|--------|------|------------|------------|------------|-------------|------|------|-------------|
|        |      |            |            |            |             |      |      |             |
|        |      |            |            |            |             |      |      |             |
|        |      |            |            |            |             |      |      |             |
|        |      |            |            |            |             |      |      |             |
|        |      |            |            |            |             |      |      |             |
|        |      |            |            |            |             |      |      |             |
|        |      |            |            |            |             |      |      |             |

附件 4

# 2020 年海南省中小学卓越校长（园长、教师）工作室 （     ）月开展活动情况报表

填报单位：

联系人及电话：

填报时间：

年   月   日

| 序号 | 工作室名称 | 活动名称 | 活动地点 | 参加活动<br>对象及人数 | 活动内容及形式 | 活动亮点 | 活动成效 | 经费使用情况 |
|----|-------|------|------|---------------|---------|------|------|--------|
|    |       |      |      |               |         |      |      |        |
|    |       |      |      |               |         |      |      |        |
|    |       |      |      |               |         |      |      |        |
|    |       |      |      |               |         |      |      |        |
|    |       |      |      |               |         |      |      |        |
|    |       |      |      |               |         |      |      |        |
|    |       |      |      |               |         |      |      |        |

